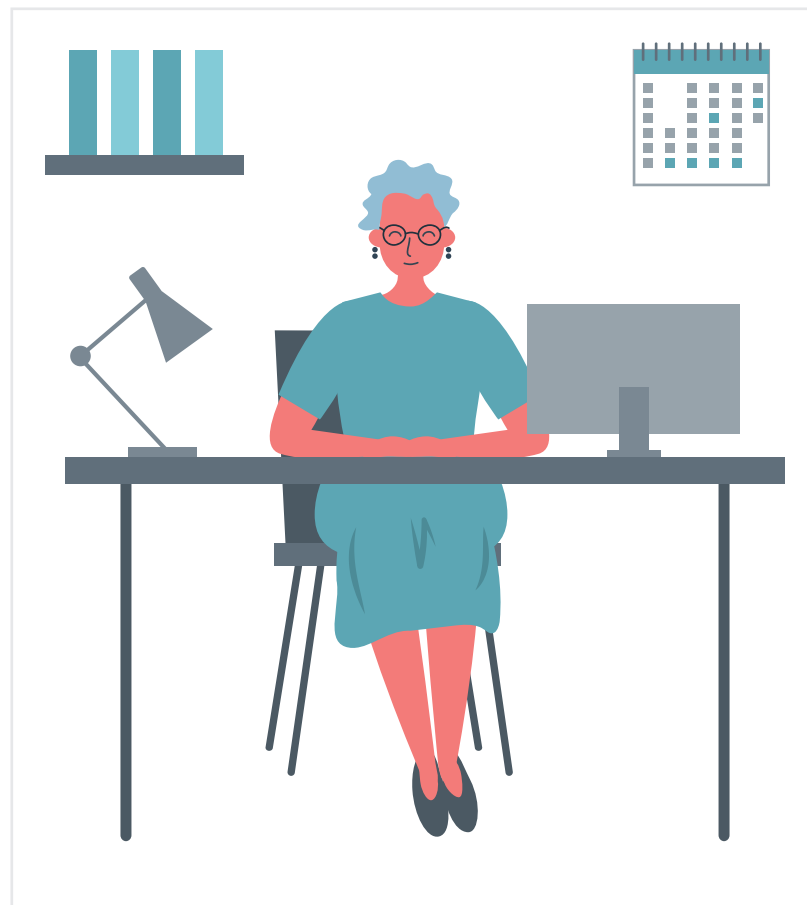


LOS RESÚMENES DE KNOW SQUARE, EN EMPRENDEDORES. Cada mes publicamos un extracto de los mejores libros de gestión y empresa, realizados por Know Square (www.knowsquare.es).

## Longevidad: el mercado con más futuro

No seremos ‘viejos más tiempo’, sino ‘jóvenes más años’. El aumento de la esperanza de vida supone grandes desafíos para la sociedad, según los autores de *La Revolución de las Canas*.

Resumido por Jesús M<sup>a</sup> Martínez-del Rey, miembro del Jurado de los Premios Know Square



**Iñaki Ortega**, Director de Deusto Business School. Este es, en primer lugar, uno de los atractivos del libro, la colaboración entre empresa privada y Universidad.

La revolución de las canas, ha sido seleccionado como uno de los diez mejores Libros de Empresa de 2018, según Know Square.

### LOS 60 SON LOS NUEVOS 40

Se entiende por longevidad el fenómeno en el que la gran mayoría de los seres humanos alcanzan edades avanzadas con buena salud. No seremos viejos más tiempo, sino jóvenes más años: los 60 son los nuevos 40.

La longevidad es un desafío para nuestra sociedad y por ello su estudio es abordado en este libro de un modo multidisciplinar: economía, biología, demografía. Huertas y Ortega consideran que la revolución de las canas traerá un cambio radical, porque permitirá que millones de personas sigan trabajando, sigan creando, sigan consumiendo. Tal es así que, según afirman los autores, siete de cada diez jubilados españoles, “se sienten jóvenes para hacer todo tipo de actividades y aprender cosas nuevas”.

La longevidad permitirá que nazcan nuevas industrias para servir a los canosos, y que nuevos emprendedores encuentren oportunidades donde nadie pensó que podía haberlas. Los vocablos emprendimiento y sénior, por esta razón, ya no resultan incompatibles como lo eran hasta no hace mucho tiempo.

### NUEVOS TRABAJOS EN UNA NUEVA ECONOMÍA

Quizás no tanto por oposición al anglicismo millennial, sino como una operación de marketing, semejante a la de la creación del término millennial, los autores han acuñado otro neologismo, *Ageingnomics*. Este término, conce-



## LA LONGEVIDAD PERMITIRÁ QUE NAZCAN NUEVAS INDUSTRIAS PARA SERVIR A LOS ‘CANOSOS’

bido para hacer más visibles a los canosos, surge de la unión de la palabras, en inglés, envejecimiento (*ageing*) y economía (*economics*). Antonio Huertas e Iñaki Ortega quieren con la introducción de este concepto, “ofrecer una visión constructiva y abierta de las oportunidades económicas en torno al envejecimiento demográfico”.

Fruto del trabajo conjunto de MAPFRE y Deusto Business School, en *La revolución de las canas* se ofrece, por un lado, un estudio de los efectos económicos, tanto positivos como negativos (ingresos, gastos de salud, pensiones, consumo y ahorro). Y, por otro, una investigación sobre los nuevos nichos de actividad económica ligados a los canosos. A saber:

- Ocio y turismo, salud (fundamentalmente, los ligados a la creciente dependencia)
- Vivienda, educación, finanzas y seguros,
- Tecnología y consumo de bienes y servicios (las personas entre 56 y 65 años gastan más que cualquier otra generación).

### LA REVOLUCIÓN DE LAS CANAS Y LA LONGEVIDAD

La revolución de las canas es un texto que bebe, fundamentalmente, de otro libro, el superventas *La vida de cien años* (Versus, 2017), Premio Know Square al Mejor Libro de Empresa 2017. Antonio Huerta e Iñaki Ortega, sin embargo, bajan a tierra algunas de las conclusiones de ese libro y lo complementan. Ofrecen, además, una visión acerca de los desafíos que plantea a la sociedad el nuevo fenómeno de la longevidad.

La longevidad de la población abre nuevas posibilidades a los séniors. Permitirá que millones de personas de entre cincuenta y setenta años, sigan trabajando, ahorrando, creando y consumiendo, y que nazcan nuevas industrias en torno a ellos.

Los autores resumen muy gráficamente este fenómeno con una sentencia: “Los niños que hoy juegan en los parques infantiles vivirán por encima de los cien años”.

En síntesis, *La revolución de las canas* es el esbozo de una nueva visión —optimista, constructiva y, en algunos momentos, quizá voluntarista— acerca de las oportunidades y desafíos de una economía del envejecimiento.

En opinión de quien esto escribe, hubiera sido deseable un desarrollo más amplio del capítulo 4, *Nuevo mundo, nuevas ciudades*, en el sentido de profundizar en el emprendimiento sénior en zonas rurales —al que se dedican unas pocas líneas—, que quizás pudiera contribuir a detener en parte la despoblación de la España rural.

Este libro quiere ser, finalmente, una llamada de atención a ciudadanos y empresas (el 90% de las empresas reconocen no tener un plan de actuación para sus trabajadores séniors, según un informe de People Matters), y a las diferentes administraciones.

### ¿CAPÍTULO FINAL O VUELTA AL PRINCIPIO?

En *El curioso caso de Benjamin Button*, ¿el final es el principio, o es al revés? En el último capítulo de este conmovedor relato, el protagonista —el pequeño Benjamin—, inmerso ya en su imparable conversión en bebé, coincide con su nieto en un parvulario. No puede ser más premonitorio —¿o quizá revelador?— este encuentro entre abuelo y nieto, ambos de la misma edad, con el que Scott Fitzgerald nos conduce al desenlace del cuento.

Y si no creen lo premonitorio del relato de Fitzgerald, permítanme este dato de un estudio de Euromonitor: “Ya se venden en el mundo más pañales para adultos que para niños”.



### La revolución de las canas.

Editorial Gestión 2000, 2018

Autores: Antonio Huertas, Iñaki Ortega.



Es una lástima que el mejor tramo de nuestra vida esté al principio y no al final”. **Francis Scott Fitzgerald** quiso demostrar esta tesis de **Mark Twain**. Hizo un experimento: escribió *El curioso caso de Benjamin Button*, la historia de un hombre que nace como un anciano que aparentaba unos setenta años y muere siendo un bebé, que cuando tenía hambre lloraba.

Fitzgerald se quejaba, en una carta a su editor, de las dificultades que tuvo para vender este cuento, en el que planteaba “convertir lo imposible en verosímil”. ¿Hubiera tenido hoy los mismos problemas para la publicación del relato? Con toda seguridad, no. La razón está en un fenómeno impensable en aquellos años: la longevidad.

En España, en la época en la que se publicó el cuento de Scott Fitzgerald —los años veinte del siglo pasado—, no se superaban como esperanza de vida los 40 años. Solo uno de cada cien habitantes, llegaba a los 65 años. Hoy, el 95% por ciento de los españoles supera los 65 años.

La longevidad es la base sobre la que se cimenta el libro *La revolución de las canas*, escrito a dúo por **Antonio Huertas**, Presidente de MAPFRE, e